

Redaktör: Rolf Hansson, rolf.hansson@di.se, tel 08-573 651 22

Bara kyrkan och Sveaskog har mer mark i Skåne än Högestad & Christinehof Fideikommiss AB där **Fredric Piper** är arvtagare och vd. Han styr över 13 000 hektar i fyra kommuner på Österlen.

Men han är varken lantbruksutbildad, jägare eller förtjust i att kallas greve.

Nu väger han in årets spannmålsskörd som trots allt inte ser så tokig ut. Men det är skogen som levererar bäst resultat i år.

AV LARS TULIN (TEXT), HÅKAN E BENGSSON (FOTO)

lars.tulin@di.se, 040-79145

# ”Vi säljer ingenting på termin”

## Försiktig greve vill inte spekulera med skörden

### ■ HÖGESTAD

”Vi har klarat oss bättre än på många andra håll”, säger Fredric Piper när han ser hur de stora skördetröskorna rullar fram över vetefälten.

”Även om vi visserligen inte har fått alla kvalitetsanalyser ännu, och skörden är mindre än vad vi har kalkylerat med, så ser resultatet ändå ut att bli acceptabelt.”

En ormvärk, typfågel för markerna kring Fyledalen, svävar över vetestubben när vi åker mot gårdskontoret i hans lilla BMW X3-suv.

Hans far, greve Carl Piper, är fortfarande ensam ägare via ägarbolaget Högestad & Christinehof Fideikommiss AB och har sitt kontor ett stenkast bort vid det välhållna slottet.

”Det är kanske en slags markering att vi har olika kontor. Då blir det inga oklarheter om vem som gör vad. Jag ansvarar för driftbolaget som vd, medan min far ansvarar för ägandet i ägarbolaget. Jag tycker att han på ett väldigt bra sätt har klarat att släppa över driftansvaret till mig även om han kanske har fått bita sig i tungan några gånger.”

### Gillar lugnet

Inne på det tysta kontoret säger Fredric Piper att det är skönt att kunna titta ut och se ett rådjur eller en hare komma förbi.

Han är civilekonom som efter examen vid Stockholms universitet 2005 valde att flytta hem.

”Innan jag tog examen funderade jag kring andra jobb på till exempel en revisionsbyrå. Jag är intresserad av organisationsutveckling, ledarskap och gruppdynamik. Men så slutade vår economichef och det kändes som rätt tillfälle att ta chansen att



både arbeta med mina intresse inom ledarskap och organisation och dessutom komma in på en nivå där jag har möjlighet att påverka.”

### I snart två år har du varit vd. Vad har du tillfört?

”Stringens, ordning och reda och planering med återkoppling och uppföljning.”

I fjol var det första året Fredric Piper som vd hade ansvaret för driften. Premiäråret blev inte lysande.

Skog, spannmål, jakt, arrrende, uthyrning och en gryende miljöturism är några av intäktskällorna.

2009 omsatte det rörelsedrivande bolaget 61 miljoner kronor. Jordbruket och skogen och ett EU-bidrag på drygt 7 Mkr var de stora posterna. Jaktarrrende bidrog också med en peng.

Men resultatet efter finansiella poster stannade på beskedliga 762 000 kronor.

”Låga spannmålspriser har gett en lägre ersättning för året. Detta tillsammans med höga kostnader för löpande underhåll av maskinparken är de främsta orsakerna till årets låga resultat efter finansiella poster,” heter det i verksamhetsberättelsen för 2009.

I år räknar Fredric Piper med att resultatet ska landa på 1,5 Mkr.

### Vill inte spekulera

Spannmålssköörden ska ge ett nettobidrag på 1,5 Mkr, och skogsavverkningen ska dra in cirka 4 Mkr i nettobidrag från de cirka 45 000 kubikmeter fub (fast mått under bark) som levereras till främst massaindustrin.

Men omsättningen ska också bära arrende och skogsavverkningsavgifter till ägarbolaget, i år cirka 12 Mkr.

”Det är marknadsmässiga uppgörelser. Om vi inte klarar det så är vi ju inte lämpade att göra jobbet,” säger Fredric Piper.

Omkring 6 000 ton spannmål ska jordarna leverera i år.

Även om Fredric Piper är både ung och civilekonom så är han försiktig när det gäller att spekulera med skörden.

”Vi säljer ingenting på termin innan vi har

skördat. Tänk om det står vatten över åkrarna och spotpriserna rusar. Då måste vi köpa in dyrt spannmål för att kunna leverera på terminskontraktet.”

Och på godset finns handlingsutrymme. Med en lagringskapacitet på upp till 12 000 ton så kan Fredric Piper i stället köpa spannmål och lagra för senare försäljning. I år räknar han med att köpa 3 000 ton, det mesta från godsets arrendebönder.

”Vi behöver inte ta onödiga terminsrisker utan kan styra vår försäljning rätt bra själva och invänta rätt säljtillfälle.”

### Vad avgör när ni ska sälja?

”Det är inspektorn som har det ansvaret inom givna ramar. Han har mycket bättre marknadskänsla än jag.”

### En titel för släktforskare

Över Fredric Piper finns ägarbolaget Högestad & Christinehof Fiedekommiss AB där pappa Carl Piper äger 100 procent, och där både Malmös storbyggare Percy Nilsson, före landshövdingen Bengt Holgersson och den tidigare socialdemokratiska jordbruksministern Annika Åhnberg sitter i styrelsen. Ordförande är Göran Mjörner. Carl Piper, Fredric Piper och hans storasyster Anna Piper är styrelseledamöter.

”Om jag inte skulle klara det hoppas jag att jag själv ser det eller att styrelsen kan hitta någon annan”.

### Men du är ju arvtagare, greve dessutom. Finns det något val?

”Den där titeln tycker jag inte har något värde annat än möjligtvis som grund för släktforskare. Självklart ska styrelsen se till att ha en vd som kan säkra den långsiktiga utvecklingen på ett ekonomiskt och miljömässigt bärkraftigt sätt.”

Fredric Piper ansvarar för cirka 30 anställda från inspektör till en anställd jägare.

### Bilden av en skånsk godsägare innebär väl fortfarande att ni ska åka runt på jakter hos varandra på hösten?

”Jag jagar inte alls och har faktiskt aldrig skjutit något djur. Dessutom tycker jag

det skulle vara svårt att hinna med, säger Fredric Piper.

Skottlusten har han i stället koncentrerat till handbollen där hans ambitioner förde honom till elitserien med IFK Ystad och till allsvenskan med IFK Tumba. Ett semi-proffsår i tyska andradivisionen finns också på meritlistan.

### Hur går det att leda ett jordbruksföretag när du inte är lantbruksutbildad?

”Jag ser det mest som att se till att organisationen fungerar och att jag kan omsätta ägarnas intentioner. Vi har mycket duktiga anställda som kan mycket mer än jag om själva jordbruket.”

### Moderna lantbrukare brukar ju vara flitiga på börsen också?

”Det är ägarbolaget som hanterar aktieportföljen. Personligen tycker jag att börsen är rätt tråkig även om den är nödvändig.”

Pappa Carl Piper har ett välkänt miljöintresse.

Det senaste året har det särskilt märkts i hans roll som ordförande för nätverket ”Heaven or Shell” som arbetar mot Shells provborrningar efter naturgas i Skåne, bland annat på godsets marker.

Godset har byggts upp till stor del på inkomsterna från utvinning av alunskiffer vid Andrarums alunbruk på 1700-talet (se faktaruta).

Anmodern Christina Piper drev alunbrytningen som en av Sveriges största industrier på 1700-talet och fortfarande finns slagg-högarna kvar.

Om Fredric Piper vill inspektera ägorna så tar det en stund. De har en omkrets på cirka 18 mil.

### ”Har du gått runt?”

”Nej, och det lär jag knappast göra heller”, säger Fredric Piper.

Annars kan han alltid cykla.

I år debuterade han på Vätternrundan med en tid på 9 timmar och 48 minuter på de 30 mil, en tid som räckte till en placering bland de bästa 15 procenten.

Så kondisen lär räcka för att driva Skånes storgods nummer ett. □